

# AZIENDA SPEC. CONS. SERVIZI ALLA PERSONA DELL'ASOLANO

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

<b>Dati anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	LARGO ANSELMO TOMMASI 18 46042 CASTEL GOFFREDO (MN)
<b>Codice Fiscale</b>	02561460201
<b>Numero Rea</b>	MN 263128
<b>P.I.</b>	02561460201
<b>Capitale Sociale Euro</b>	22.854 i.v.
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	Altre attività varie di assistenza sociale non residenziale n.c.a. (88.99.09)
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

## Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali		
7) altre	2.236	3.226
Totale immobilizzazioni immateriali	2.236	3.226
II - Immobilizzazioni materiali		
3) attrezzature industriali e commerciali	892	4
4) altri beni	15.819	2.650
Totale immobilizzazioni materiali	16.711	2.654
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>18.947</b>	<b>5.880</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
II - Crediti		
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.042.759	2.215.051
Totale crediti verso altri	2.042.759	2.215.051
Totale crediti	2.042.759	2.215.051
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	786.570	518.356
3) danaro e valori in cassa	588	107
Totale disponibilità liquide	787.158	518.463
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>2.829.917</b>	<b>2.733.514</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>29.360</b>	<b>8.175</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>2.878.224</b>	<b>2.747.569</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	22.854	22.854
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	1	1
Totale altre riserve	1	1
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>22.855</b>	<b>22.855</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>113.477</b>	<b>91.282</b>
<b>D) Debiti</b>		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	238	195
Totale debiti verso banche	238	195
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	307.684	352.441
Totale debiti verso fornitori	307.684	352.441
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	13.380	14.401
Totale debiti tributari	13.380	14.401
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	57.228	43.581
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	57.228	43.581
14) altri debiti		

esigibili entro l'esercizio successivo	557.375	882.333
<b>Totale altri debiti</b>	<b>557.375</b>	<b>882.333</b>
Totale debiti	935.905	1.292.951
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>1.805.987</b>	<b>1.340.481</b>
Totale passivo	2.878.224	2.747.569

## Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	2.965.233	3.067.631
altri	102.409	75.890
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>3.067.642</b>	<b>3.143.521</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>3.067.642</b>	<b>3.143.521</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.856	1.810
7) per servizi	2.178.720	2.376.153
8) per godimento di beni di terzi	39.086	36.595
9) per il personale		
a) salari e stipendi	601.873	522.819
b) oneri sociali	169.554	139.087
c) trattamento di fine rapporto	41.285	35.868
e) altri costi	219	218
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>812.931</b>	<b>697.992</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	989	989
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.879	1.497
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>3.868</b>	<b>2.486</b>
14) oneri diversi di gestione	9.410	8.834
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>3.047.871</b>	<b>3.123.870</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>19.771</b>	<b>19.651</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	5.458	2.256
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>5.458</b>	<b>2.256</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>5.458</b>	<b>2.256</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	26	46
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>26</b>	<b>46</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>5.432</b>	<b>2.210</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>25.203</b>	<b>21.861</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	25.203	21.861
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>25.203</b>	<b>21.861</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

31-12-2025 31-12-2024

Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0
Imposte sul reddito	25.203	21.861
Interessi passivi/(attivi)	(5.432)	(2.210)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	19.771	19.651
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	41.285	35.868
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.868	2.486
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	45.153	38.354
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	64.924	58.005
Variazioni del capitale circolante netto		
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(44.757)	(120.051)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(21.185)	30
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	465.506	(205.965)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(145.816)	33.772
Totale variazioni del capitale circolante netto	253.748	(292.214)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	318.672	(234.209)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	5.432	2.210
(Imposte sul reddito pagate)	(22.174)	(18.035)
(Utilizzo dei fondi)	(10.099)	(9.991)
Altri incassi/(pagamenti)	(6.243)	(3.572)
Totale altre rettifiche	(33.084)	(29.388)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	285.588	(263.597)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(16.936)	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-	(3.727)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(16.936)	(3.727)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	43	180
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	2
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	43	182
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	268.695	(267.142)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	518.356	785.580
Danaro e valori in cassa	107	25
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	518.463	785.605
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	786.570	518.356
Danaro e valori in cassa	588	107

Totale disponibilità liquide a fine esercizio

787.158

518.463

## **Informazioni in calce al rendiconto finanziario**

Il rendiconto finanziario ha la finalità di fornire un'analisi finanziaria dell'impresa e consente di rilevare in modo sistematico ed immediato le variazioni subite dalle risorse finanziarie dell'azienda, nonché le relative cause. In particolare, il rendiconto permette di valutare:

- le disponibilità liquide generate e/o assorbite dalla gestione reddituale;
- la capacità dell'azienda di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- la capacità dell'azienda di autofinanziarsi.

I flussi finanziari presentati nel rendiconto finanziario derivano dalla gestione reddituale, dall'attività di investimento e dall'attività di finanziamento. La somma algebrica dei suddetti flussi finanziari rappresenta l'incremento o il decremento delle disponibilità liquide avvenute nel corso dell'esercizio. Il flusso finanziario della gestione reddituale comprende i flussi che derivano dall'acquisizione, produzione e distribuzione dei beni e dalla fornitura di servizi e gli altri flussi non ricompresi nell'attività di investimento e di finanziamento.

Il flusso finanziario derivante dalla gestione reddituale è determinato con il metodo indiretto, mediante il quale l'utile (o la perdita) dell'esercizio, al netto delle imposte di competenza, è rettificato per tenere conto di tutte quelle variazioni (ammortamenti delle immobilizzazioni, accantonamenti a fondi rischi e oneri, accantonamenti per trattamento di fine rapporto, svalutazioni per perdite durevoli di valore, variazione di rimanenze, variazione di crediti verso clienti e debiti verso fornitori, variazioni di ratei e risconti attivi e passivi, plusvalenze o minusvalenze derivanti dalla cessione di attività) che hanno lo scopo di trasformare i componenti positivi e negativi di reddito in incassi e pagamenti (cioè in variazioni di disponibilità liquide).

I flussi finanziari dell'attività di investimento comprendono i flussi che derivano dall'acquisto e dalla vendita delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e delle attività non immobilizzate. Sono stati quindi rappresentati distintamente i principali incassi o pagamenti derivanti dall'attività di finanziamento, distinguendoli a seconda delle diverse classi di immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie).

I flussi finanziari dell'attività di finanziamento comprendono i flussi che derivano dall'ottenimento o dalla restituzione di disponibilità liquide sotto forma di capitale di rischio o di capitale di debito: pertanto, sono state distintamente rappresentate le principali categorie di incassi o pagamenti derivanti dall'attività di finanziamento, distinguendo i flussi derivanti dal capitale di rischio e dal capitale di debito.

Si evidenzia che le disponibilità liquide a fine esercizio sono interamente utilizzabili dall'azienda.

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

## Nota integrativa, parte iniziale

Spettabile Assemblea Consortile,  
il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del codice civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423-ter, 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis, 2425-ter del codice civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del codice civile.

Il presente bilancio si compone dei seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa;
- relazione sulla gestione.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

## Principi di redazione

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui al principio contabile OIC 11, paragrafo 15:

- a. prudenza;
- b. prospettiva della continuità aziendale;
- c. rappresentazione sostanziale;
- d. competenza;
- e. costanza nei criteri di valutazione;
- f. rilevanza;
- g. comparabilità.

Si segnala che, pur non risultando superati i limiti previsti dall'art. 2435-bis, comma 1, del codice civile, il presente bilancio è stato comunque redatto in forma ordinaria nel mero rispetto delle disposizioni fornite dal locale Registro per le Imprese in ordine al deposito del bilancio da parte delle aziende speciali.

### Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze. né sono state individuate ragionevoli alternative alla continuazione dell'attività.

## Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma, del codice civile.

## Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili rispetto all'esercizio precedente.

## Correzione di errori rilevanti

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

## Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

## Criteri di valutazione applicati

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del codice civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

L'indicazione degli ammortamenti effettuati avviene in forma esplicita.

In particolare, nella categoria, sono ricompresi:

- i costi di impianto, riguardanti la capitalizzazione degli oneri sostenuti per la costituzione dell'Azienda Speciale, in considerazione della loro utilità pluriennale;
- i costi per l'acquisto di licenze software;
- gli altri costi aventi utilità pluriennale.

L'ammortamento avviene a quote costanti in cinque esercizi.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dal principio contabile OIC 16 ai paragrafi da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dal principio contabile OIC 16 ai paragrafi 45 e 46, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dal principio contabile OIC 16, paragrafo 61.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

- attrezzature varie: 15%;
- macchine d'ufficio elettroniche: 20%.

### *Contributi in conto capitale*

I contributi in conto capitale erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per l'acquisto di macchine elettroniche sono stati rilevati, in conformità con il principio contabile OIC 16, paragrafo 87, in quanto acquisiti sostanzialmente in via definitiva.

Sono stati rilevati applicando il metodo indiretto e pertanto rilevati nella voce del conto economico "A5 altri ricavi e proventi" e rinviati per competenza agli esercizi successivi. L'ultima quota è stata stanziata nell'esercizio corrente.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

L'Azienda non possiede immobilizzazioni finanziarie.

### **Operazioni di locazione finanziaria**

L'Azienda non ha in corso operazioni di locazione finanziaria.

#### **Rimanenze**

La particolare tipologia di attività svolta dall'Azienda Speciale non prevede la formazione di rimanenze di alcun genere e tipo.

#### **Crediti**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione/origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti e le eventuali rettifiche iscritte al fondo rischi su crediti, portate in bilancio a diretta diminuzione delle voci attive cui si riferiscono. L'ammontare di questi fondi rettificativi è commisurato all'entità del rischio di mancato incasso incombente sulla generalità dei crediti, prudenzialmente stimato in base all'esperienza del passato.

Si precisa che il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economico-patrimoniale.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi /costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi/costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

#### **Fondi per rischi ed oneri**

Non sono presenti in bilancio fondi per rischi ed oneri.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno dell'Azienda nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

#### **Debiti**

I debiti sono iscritti al valore nominale (o di estinzione).

Si precisa che il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economico-patrimoniale.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

#### **Valori in valuta**

Non sono presenti in bilancio attività e passività originariamente espresse in valuta estera.

#### **Costi e ricavi**

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica sono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

Sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le rettifiche di ricavi, ai sensi del principio contabile OIC 12, paragrafo 50, sono portate a riduzione della voce ricavi, ad esclusione di quelle riferite a precedenti esercizi e derivanti da correzioni di errori o cambiamenti di principi contabili, rilevate, ai sensi del principio contabile OIC 29, sul saldo d'apertura del patrimonio netto.

## **Altre informazioni**

Con atto a repertorio n. 4746 del 28 maggio 2018 della Dr.ssa Sabina Candela, il Segretario Comunale del Comune di Asola, i rappresentanti dei dodici Comuni dell'Ambito territoriale di Asola hanno costituito una Azienda Speciale Consortile sotto la denominazione "AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI ALLA PERSONA DELL'ASOLANO" da indicarsi anche come "AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA DELL'ASOLANO - ASPA" con il fine di provvedere all'esercizio di funzioni socio-assistenziali, socio-sanitarie integrate e, più in generale, alla gestione integrata dei servizi alla persona e dei relativi servizi ed attività negli ambiti territoriali di competenza.

I soci, che hanno sottoscritto un fondo di dotazione pari ad euro 22.853,50, sono 12 Comuni e la popolazione servita è di 45.772 abitanti (dato anagrafico al 31 dicembre 2019).

L'Azienda è stata costituita a sensi dei disposti degli artt. 31 e 114 del T.U.E.L. (D. Lgs. 267/2000).

Con decorrenza, quindi, 29 maggio 2018, la costituita Azienda Speciale ha provveduto alla tenuta di una propria contabilità non di tipo finanziario, bensì di tipo economico - patrimoniale con l'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 114 del D. Lgs. 267/2000.

Scopo dell'Azienda è l'esercizio dei servizi socio assistenziali, socio sanitari integrate e, più in generale, la gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale, in relazione alle attività di competenza istituzionale degli Enti consorziati, ivi compresi interventi di formazione e orientamento concernenti le attività dell'Azienda o aventi finalità di promozione sociale dei cittadini del territorio ed ogni altra attività a supporto degli Enti consorziati nell'erogazione di servizi ai cittadini.

L'anno 2025 è stato l'ottavo anno di esercizio dell'Azienda ASPA e crescente è la consapevolezza dell'importanza di avere un sistema di servizi sociali secondo un modello di gestione associata in grado di far fronte ai forti processi di cambiamento in atto nei bisogni dei cittadini: incremento dei casi di dispersione scolastica, di invecchiamento della popolazione, di nuove povertà, di nuclei familiari conflittuali, di nuove forme di dipendenza, di difficoltà a sostenere le spese legate all'abitazione con conseguenti sfratti e morosità e la crescente domanda di assistenza da parte delle persone anziane in condizione di non autosufficienza e delle persone giovani e adulte con disabilità.

Per il territorio asolano la presenza e lo sviluppo dei servizi sociali all'interno di una gestione aziendale porta ad una crescente capacità di programmazione e di governo da parte degli enti locali soci e di costruzione condivisa delle politiche sociali di Ambito.

Dentro a questo percorso di sviluppo, si è compreso come la risposta da costruire per una gestione efficace dei servizi locali deve essere una risposta di coesione, unitaria e di omogeneità ma che tiene in dovuta considerazione le diverse specificità territoriali comunali.

La sfida della gestione associata di funzioni in campo sociale sta dimostrando in particolare modo che per i Comuni più piccoli (10 Comuni su 12 al di sotto di 5.000 abitanti) è sempre più complesso poter autonomamente garantire servizi ai propri cittadini.

Il 19 dicembre 2024 l'Assemblea dei Sindaci con l'approvazione del Piano di Zona 2025-2027 e il relativo Accordo di Programma per la sua attuazione, ai sensi della DGR n. XII/2167 del 15 aprile 2024, a partire dal 1° gennaio 2025 ha riconosciuto l'Azienda Speciale "ASPA" quale ente coordinatore capofila e responsabile dell'attuazione formale della programmazione zonale, nonché quale ente strumentale deputato all'attuazione operativa delle finalità individuate in sede programmatoria.

Il passaggio della funzione di ente capofila dell'Ambito Territoriale Sociale dal Comune di Asola all'Azienda Speciale ASPA ha comportato un significativo cambiamento nella gestione contabile e amministrativa dei fondi di derivazione nazionale e regionale, consentendo l'acquisizione diretta delle relative risorse finanziarie.

Tale fase di transizione ha tuttavia determinato alcune criticità negli adempimenti amministrativi e burocratici connessi al riconoscimento del nuovo ente capofila, con particolare riferimento al completamento e alla rendicontazione delle progettualità in corso di attuazione.

I finanziamenti europei, nazionali e regionali hanno messo in campo importanti interventi economici a favore delle persone più fragili, ma i bisogni delle persone, delle famiglie e delle comunità, continuano a richiedere un allestimento di servizi dedicati, con l'adeguata dotazione di personale in grado di intercettare bisogni nuovi e preesistenti, di accogliere le domande di aiuto e accompagnare le persone in condizioni di fragilità.

Va aggiunto che nel corso dell'anno si è registrato un consistente impegno della struttura aziendale sia in fase di realizzazione dei servizi (come la programmazione e l'innovazione dei servizi erogati) quanto in quella di rendicontazione.

L'Azienda ha continuato anche nel 2025 nella ricerca del modello organizzativo adeguato a raggiungere le migliori condizioni di efficacia dell'intervento professionale, per costruire o rafforzare le alleanze tra operatori e tra enti/servizi, anche in ottica multiprofessionale.

La realizzazione delle attività e l'erogazione dei servizi dell'Azienda sono rivolte alla dimensione del territorio e della comunità, mobilitando la comunità nella prevenzione e nel permettere di promuovere e utilizzare risorse multiple, per aumentare così l'efficacia complessiva del sistema di aiuti.

La stretta collaborazione con i Comuni soci e il radicamento territoriale dell'Azienda rappresentano un essenziale supporto alle funzioni comunali di gestione e programmazione territoriale.

## Nota integrativa, attivo

### Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Si segnala che tutti i Comuni soci hanno provveduto a versare quanto dovuto a titolo di fondo di dotazione dell'Azienda Speciale.

## Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari ad euro 2.236 (euro 3.226 al termine del precedente esercizio).

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati.

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	4.465	30.036	4.947	39.448
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.465	30.036	1.721	36.222
Valore di bilancio	-	-	3.226	3.226
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Ammortamento dell'esercizio	-	-	989	989
Altre variazioni	-	-	(1)	(1)
Totale variazioni	-	-	(990)	(990)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	4.465	30.036	4.947	39.448
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.465	30.036	2.711	37.212
Valore di bilancio	-	-	2.236	2.236

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari ad euro 16.711 (euro 2.654 al termine del precedente esercizio).

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati.

	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	25	8.042	8.067
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	21	5.392	5.413

	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di bilancio	4	2.650	2.654
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	964	15.972	16.936
Ammortamento dell'esercizio	76	2.803	2.879
<b>Totale variazioni</b>	<b>888</b>	<b>13.169</b>	<b>14.057</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	989	24.013	25.002
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	97	8.194	8.291
Valore di bilancio	892	15.819	16.711

## Operazioni di locazione finanziaria

Ai sensi dell'art. 2427, punto 22) del codice civile si precisa che l'Azienda Speciale non ha in corso operazioni di locazione finanziaria.

## **Attivo circolante**

### Rimanenze

La particolare tipologia di attività svolta dall'Azienda Speciale non prevede la formazione di rimanenze di alcun genere e tipo.

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari ad euro 2.042.759 (euro 2.215.051 al termine del precedente esercizio). Si precisa che, stante la mancanza di rischi di incasso dei crediti predetti, vantati per lo più nei confronti dei Comuni soci e di altri enti pubblici, non è stato stanziato alcun fondo rischi a rettifica del valore nominale dei crediti medesimi.

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	2.215.051	(172.292)	2.042.759	2.042.759
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	2.215.051	(172.292)	2.042.759	2.042.759

A complemento dell'informazione, si precisa che tra i crediti verso altri sono ricompresi i crediti per contributi da incassare per lo svolgimento dell'attività aziendale.

La seguente tabella presenta il dettaglio della voce "crediti verso altri".

Crediti	Totale
Crediti vs Enti Locali del distretto	565.626,91
Crediti vs altri Enti Locali	625,76
Crediti vs Fondo Sociale Regionale	114.167,31
Crediti vs Fondo Nazionale Politiche Sociali	270.333,47
Crediti vs Fondo Non Autosufficienza	278.488,10

Crediti	Totale
Crediti per progetti PNRR	71.839,80
Crediti vs Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	128.970,62
Crediti vs Regione per altri fondi	537.925,57
Crediti vs Comune di Asola per trasferimenti anni prec.	8.435,33
Crediti vs utenti	16.521,57
Crediti vs PIPPI per PNRR	35.834,53
Depositi cauzionali contratti di locazione	3.159,47
Crediti vs banche	5.457,86
Crediti diversi	5.372,39
<b>Crediti verso altri</b>	<b>2.042.758,69</b>

Per quanto riguarda i **crediti verso Enti Locali del distretto**, la seguente tabella riporta la distinzione per soggetto debitore.

Crediti	Note debito già emesse	Note debito da emettere (competenza 2025)	Note credito da emettere (competenza 2025)	Totale
Comune di Acquanegra sul Chiese	10.375,72	7.755,27		18.130,99
Comune di Asola	188.546,20	103.224,19		291.770,9
Comune di Canneto sull'Oglio	12.210,53	18.672,40		30.882,93
Comune di Casalmoro	23.018,24	13.911,15		36.929,39
Comune di Casaloldo	7.391,25	5.402,91		12.794,16
Comune di Casalromano	7.540,53	6.154,92		13.695,45
Comune di Castel Goffredo	48.825,28	31.944,83	72,20	80.697,91
Comune di Ceresara	12.809,36	14.353,45		27.162,81
Comune di Gazoldo degli Ippoliti	13.648,96	11.599,01		25.247,97
Comune di Mariana Mantovana	7.267,07	8.015,32		15.282,39
Comune di Piubega	1.570,45	7.471,92		9042,37
Comune di Redondesco	1.526,68	2.463,47		3.990,15
<b>Totale Enti Locali del distretto</b>	<b>334.730,27</b>	<b>230.968,84</b>	<b>72,20</b>	<b>565.626,91</b>

I crediti verso il Comune di Asola per altri trasferimenti anni precedenti si riferiscono vari fondi incassati dal Comune di Asola fino all'anno 2018, che sono da versare all'Azienda Speciale.

#### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Area geografica	Italia	Totale
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	2.042.759	2.042.759
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	2.042.759	2.042.759

#### Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter) del codice civile, si precisa che non sono presenti in bilancio crediti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono pari ad euro 787.158 (euro 518.463 al termine del precedente esercizio).  
La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	518.356	268.214	786.570
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	107	481	588
<b>Totale disponibilità liquide</b>	518.463	268.695	787.158

Si precisa che tra le disponibilità liquide è ricompresa la somma di euro 51.917,20, relativa alle somme accreditate su conto corrente acceso presso Bancoposta ed intestato all'Azienda, relative agli incassi degli affitti gestiti dall'Azienda per conto di alcuni Enti del distretto.

## Ratei e risconti attivi

Le ratei e risconti attivi sono pari ad euro 29.360 (euro 8.175 al termine del precedente esercizio).  
La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Risconti attivi</b>	8.175	21.185	29.360
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	8.175	21.185	29.360

## Oneri finanziari capitalizzati

Ai sensi dell'art. 2427, punto 8) del codice civile, si precisa che, nel corso dell'esercizio, non sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce dell'attivo dello stato patrimoniale.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Si precisa che non sono intervenute variazioni nel patrimonio netto dell'Azienda, interamente costituito dal fondo di dotazione, pari ad euro 22.854. È presente un bilancio una riserva, positiva per euro 1 e generata dall'arrotondamento del valore all'unità di euro.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

I debiti per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ammontano ad euro 113.477 (euro 91.282 al termine del precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti della voce sono così rappresentati.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	91.282
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	41.285
Utilizzo nell'esercizio	10.099
Altre variazioni	(8.991)
Totale variazioni	22.195
Valore di fine esercizio	113.477

Le altre variazioni sono relative alla rilevazione dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del fondo esistente al termine dell'esercizio precedente, alla quota di TFR destinata ai fondi di previdenza complementare e al TFR maturato sugli arretrati, dovuto al personale dipendente in seguito alla sottoscrizione del nuovo CCNL (temporaneamente iscritto tra i debiti diversi).

### Debiti

I debiti sono pari ad euro 935.905 (euro 1.292.951 al termine del precedente esercizio).

#### Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso banche	195	43	238	238
Debiti verso fornitori	352.441	(44.757)	307.684	307.684
Debiti tributari	14.401	(1.021)	13.380	13.380
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	43.581	13.647	57.228	57.228
Altri debiti	882.333	(324.958)	557.375	557.375
Totale debiti	1.292.951	(357.046)	935.905	935.905

A complemento dell'informazione, si precisa che tra i debiti verso altri sono ricomprese le passività riportate nella seguente tabella.

Debiti	Totale
Debiti vs Enti Gestori per contributi	67.869,67
Debiti vs Enti del distretto per contributi	316.472,00
Debiti vs Enti del distretto per gestione affitti	48.862,77
Debiti vs dipendenti e collaboratori	104.709,19
Debiti diversi vs Comune di Asola	17.617,53
Debiti diversi	1.844,29
<b>Totale debiti verso altri</b>	<b>557.375,45</b>

All'interno della voce debiti diversi sono ricomprese differenze per errati bonifici bancari disposti dai Comuni di Canneto sull'Oglio (euro 311,37) e Casaloldo (euro 17,75).

All'interno della voce debiti verso dipendenti sono allocati anche l'importo del fondo risorse decentrate costituito nell'anno e non ancora formalmente attribuito ai dipendenti e gli importi dovuti agli stessi per retribuzioni arretrate (e relativo TFR maturato) in seguito al rinnovo del CCNL applicato.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

Area geografica	Italia	Totale
<b>Debiti verso banche</b>	238	238
<b>Debiti verso fornitori</b>	307.684	307.684
<b>Debiti tributari</b>	13.380	13.380
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	57.228	57.228
<b>Altri debiti</b>	557.375	557.375
<b>Debiti</b>	<b>935.905</b>	<b>935.905</b>

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
<b>Debiti verso banche</b>	238	238
<b>Debiti verso fornitori</b>	307.684	307.684
<b>Debiti tributari</b>	13.380	13.380
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	57.228	57.228
<b>Altri debiti</b>	557.375	557.375
<b>Totale debiti</b>	<b>935.905</b>	<b>935.905</b>

### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter) del codice civile, si precisa che non sono presenti in bilancio debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

### Finanziamenti effettuati da soci della società

Ai sensi dell'art. 2427, punto 19-bis) del codice civile, si precisa che non sono presenti in bilancio finanziamenti effettuati dai soci dell'Azienda Speciale.

## **Ratei e risconti passivi**

I ratei e risconti passivi sono pari ad euro 1.805.987 (euro 1.340.481 al termine del precedente esercizio).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	-	312	312
<b>Risconti passivi</b>	1.340.481	465.194	1.805.675
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	1.340.481	465.506	1.805.987

I risconti passivi per risorse da impiegare, complessivamente ammontanti ad euro 1.805.675,38, rappresentano l'entità di risorse già deliberate a favore dell'Azienda Speciale e riferite ad interventi di spesa ancora da realizzare.

Conformemente alla linea adottata nel corso del precedente esercizio, il presente bilancio è stato redatto secondo il seguente approccio:

- sono stati iscritti a conto economico tutti i costi relativi ad interventi di spesa concretamente effettuati nel corso dell'esercizio;
- sono stati rilevati nel sistema contabile aziendale tutti i ricavi deliberati o di pertinenza dell'Azienda Speciale nel corso del presente esercizio;
- al fine di dare attuazione al principio di correlazione tra costi e ricavi, è stata rinviata ad esercizi futuri, tramite l'iscrizione di un risconto passivo, la quota di ricavi eccedente rispetto alle spese sostenute.

Il seguente prospetto di sintesi riporta la determinazione del risconto per risorse da impiegare.

Descrizione	Importo
Risorse deliberate in precedenti esercizi (risconti passivi iniziali)	1.340.309,17
+ Contributi FSR di pertinenza dell'Azienda per l'anno 2025	337.280,36
+ Contributi FNA di pertinenza dell'Azienda per l'anno 2025	242.774,91
+ Contributi FNPS di pertinenza dell'Azienda per l'anno 2025	264.333,47
+ Altri contributi regionali di pertinenza dell'Azienda per l'anno 2025	1.120.513,38
+ Contributi da Comuni di pertinenza dell'Azienda per l'anno 2025	1.408.898,03
+ Contributi da privati di pertinenza dell'Azienda per l'anno 2025	16.524,98
+ Altri contributi di pertinenza dell'Azienda per l'anno 2025	143.234,62
+ Altri ricavi	5.656,86
+/- Contributi relativi a riparametrazioni/non utilizzo	- 751,98
- Costi sostenuti nell'esercizio 2025	- 3.073.098,42
<b>Risconti passivi per risorse da impiegare</b>	<b>1.805.675,38</b>

Si precisa che i contributi relativi a riparametrazioni/non utilizzo sono relativi ad un riduzione di stanziamento riguardante il progetto GAP.

Si riporta, di seguito, il dettaglio del risconto iscritto al termine del presente esercizio distinguendo il medesimo in funzione delle risorse, ancora da spendere, che lo hanno originato.

Descrizione	Importo	2025	2024	Anni prec.
Contributi Fondo Sociale Regionale	23.496,25			23.496,25
Contributi Fondo Non Autosufficienza	88.078,05	88.078,05		
Contributi Fondo Nazionale Politiche Sociali	223.482,82	223.482,82		
Contributi ADP	30.092,00	30.092,00		
Contributi piano dopo di noi	179.999,91		55.679,00	124.320,91
Contributi protezione famiglia	8.557,83			8.557,83
Contributi progetto GAP	37.725,00		37.725,00	
Contributi da Comuni per F.S.C.	58.109,20		45.097,92	13.011,28
Contributo MLPS assistenti sociali	454.534,91	128.165,15	128.950,69	197.419,07

Descrizione	Importo	2025	2024	Anni prec.
Contributi trasferimento Reddito di Cittadinanza	29.465,97		21.006,27	8.459,70
Trasferim. comunali	28.608,55		5.785,35	22.823,20
<b>Risorse con destinazione vincolata</b>	<b>1.162.150,49</b>	<b>469.818,02</b>	<b>294.244,23</b>	<b>398.088,24</b>
Fondi di settore	157.912,82			157.912,82
Fondi di riserva	20.245,86			20.245,86
<b>Risorse a destinazione libera</b>	<b>178.158,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>178.158,68</b>
<b>Risconto passivo per risorse da impiegare</b>	<b>1.340.309,17</b>	<b>469.818,02</b>	<b>294.244,23</b>	<b>576.246,92</b>

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

#### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Descrizione	Importo
Contributi Fondo Sociale Regionale	337.280,38
Contributi Fondo Non Autosufficienza	187.679,17
Contributi Fondo Nazionale Politiche Sociali	286.611,51
Trasferimenti - Redd. cittad./fondo povertà	2.063,72
Trasferimenti - Redd. cittad. II annualità	16.807,87
Trasferimenti - Redd. cittad. III annualità	8.491,07
Trasferimenti - Redd. cittad. IV annualità	43.060,90
Trasferimenti - Redd. cittad. V annualità	62.914,65
Trasferimenti - Redd. cittad. VI annualità	117.966,44
Trasferimenti - Contributi PIPPI PNRR	77.211,05
Trasferimenti - Contributi supervisione PNRR	71.839,80
Contributi piano dopo di noi	33.724,61
Contributi fondo vigilanza UdO	5.450,00
Contributi ADP	138.803,54
Contributi sportelli A.F	709,40
Contributi FNA PUA	40.000,00
Contributi progetto GAP	36.973,02
Contributi bonus A.F.	3.834,90
Contributi MLPS assistenti sociali	38.238,57
Contributi MLPS anni precedenti	172,02
Contributi progetto SIL UP	11,27
Contributi Lombardia dei Giovani	19.876,18
Contributi progetto Sprint	50.399,26
<b>Contributi da Regione e Stato</b>	<b>1.580.119,33</b>
Quote comunali contributi di gestione	180.009,02
Altri contributi da Comuni	524,53
Trasferim. comunali - Incontri protetti	7.512,13
Trasferim. comunali - Tutela minori	45.355,00
Trasferim. comunali - S.A.D. educativo	713.894,85
Trasferim. comunali - S.S.T.	153.610,63
Trasferim. comunali - S.A.D.	146.746,19
Trasferim. comunali - Servizio affidi	984,24
Trasferim. comunali - Piano casa alloggi	21.959,06
Trasferim. comunali - ADP centri estivi	6.036,67
Trasferim. comunali - Trasporto disabili	74.804,88

Descrizione	Importo
Trasferim. comunali - S.A. scolastico educativo	55.530,45
Trasferim. comunali - Telesoccorso	31,62
<b>Contributi da Comuni</b>	<b>1.406.999,27</b>
Contributi utenti telesoccorso	290,38
Contributi utenti servizio ADM	14.803,49
Contributi utenti servizio SIP	1.431,11
<b>Contributi da privati</b>	<b>16.524,98</b>
Contributi Fondi di settore anni precedenti	56.937,61
Doti per tirocini provincia Mantova	2.500,00
Contributi progetto inclusione	4.532,39
Altri ricavi	26,98
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>63.996,98</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.067.640,56</b>

Come già illustrato nella sezione relativa a ratei e risconti passivi, i ricavi iscritti nel bilancio dell'esercizio 2024, sono stati ottenuti dalla somma algebrica tra:

- le risorse di pertinenza dell'Azienda di precedenti esercizi e, in questi, non materialmente spese;
- le risorse di pertinenza dell'Azienda per l'esercizio in corso;

al netto delle risorse che, al termine dell'esercizio, non sono ancora state spese e che saranno destinate alla copertura di interventi futuri.

In tal modo si è potuto dare attuazione al principio di redazione del bilancio relativo alla correlazione tra costi e ricavi.

La seguente tabella riepiloga la formazione dei ricavi di competenza dell'esercizio.

Descrizione	Quota esercizi precedenti	Quota 2025	Variazioni 2025	Risconti passivi	Importo a bilancio
Contributi Fondo Sociale Regionale	23.496,25	337.280,36		23.496,23	337.280,38
Contributi Fondo Non Autosufficienza	88.078,05	242.774,91		143.173,79	187.679,17
Contributi Fondo Nazionale Politiche Sociali	223.482,82	264.333,47		201.204,78	286.611,51
Contributi emergenza abitativa		11.739,00		11.739,00	0,00
Contributi ADP	30.092,00	274.018,95		165.307,41	138.803,54
Contributi fondo vigilanza udo		5.450,00			5.450,00
Contributi piano dopo di noi	179.999,91			146.275,30	33.724,61
Contributi protezione famiglia	8.557,83			8.557,83	0,00
Contributi sportelli A.F.		709,40			709,40
bonus A.F.		7.200,00		3.365,10	3.834,90
Contributi FNA PUA		40.000,00			40.000,00
Trasferimenti - Redd. cittad./fondo povertà	2.880,92	271,34		1.088,54	2.063,72
Trasferimenti - Redd. cittad. II annualità	5.578,78	11.229,09			16.807,87
Trasferimenti - Redd. cittad. III annualità		8.491,07			8.491,07
Trasferimenti - Redd. cittad. IV annualità		43.060,90			43.060,90
Trasferimenti - Redd. cittad. V annualità	21.006,27	42.301,04		392,66	62.914,65
Trasferimenti - Redd. cittad. VI annualità		148.639,05		30.672,61	117.966,44
Trasferimenti - Redd. cittad. VII annualità		190.984,33		190.984,33	0,00
Trasferimenti - Contributi PIPPI PNRR		77.211,05			77.211,05
Trasferimenti - Contributi supervisione PNRR		71.839,80			71.839,80
Contributi progetto GAP	37.725,00		- 751,98		36.973,02

Descrizione	Quota esercizi precedenti	Quota 2025	Variazioni 2025	Risconti passivi	Importo a bilancio
Contributi progetto SIL UP		11,27			11,27
Contributi progetto Lombardia dei Giovani		31.000,00		11.123,82	19.876,18
Contributi progetto SPRINT		100.000,00		49.600,74	50.399,26
Contributo inclusione attiva		4.532,39			4.532,39
Contributi da Comuni per F.S.C.	58.109,20	51.824,70		109.933,90	0,00
Contributi MLPS assistenti sociali	454.534,91	128.970,62		545.266,96	38.238,57
Doti per tirocini Provincia di Mantova		2.500,00			2.500,00
Altri contributi da enti		11.764,00		11.764,00	0,00
Quote comunali contributi di gestione		181.276,00		1.266,98	180.009,02
Trasferim. comunali - Altri contributi		524,53			524,53
Trasferim. comunali - Telesoccorso		31,62			31,62
Trasferim. comunali - Incontri protetti		7.512,13			7.512,13
Trasferim. comunali - S.A.D. educativo		713.894,85			713.894,85
Trasferim. comunali - ADP centri estivi		6.036,67			6.036,67
Trasferim. comunali - S.S.T.	28.447,76	154.247,05		29.084,18	153.610,63
Trasferim. comunali - S.A.D.		146.746,19			146.746,19
Trasferim. comunali - Piano casa alloggi		21.959,06			21.959,06
Trasferim. comunali - Trasporto disabili		74.804,88			74.804,88
Trasferim. comunali - S.A. scolastico educativo	160,79	55.525,81		156,15	55.530,45
Trasferim. comunali - Servizio affidi		984,24			984,24
Trasferim. comunali - Tutela minori		45.355,00			45.355,00
Contributi utenti telesoccorso		290,38			298,38
Contributi utenti ADM		14.803,49			14.803,49
Contributi utenti SIP		1.431,11			1.431,11
Contributi Fondi di settore anni precedenti	157.912,82			100.975,21	56.937,61
Contributi fondi riserva anni precedenti	20.245,86			20.245,86	0,00
Altri ricavi		5.656,86			5.656,86
<b>Totale</b>	<b>1.340.309,17</b>	<b>3.539.216,61</b>	<b>- 751,98</b>	<b>1.805.675,38</b>	<b>3.073.098,42</b>

## Costi della produzione

### COSTI PER SERVIZI

Descrizione	Importo
Costi servizio mediazione	4.243,76
Servizio trasporto disabili	74.756,88
Interventi contro la ludoopatia	23.065,74
Titoli sociali FNA	150.723,84
Bonus assistenza familiare	7.200,00
Servizio SEDT PIPPI	70.427,85
Percorsi inserimento lavorativo	9.144,16
Servizi per interventi affidi	7.755,09
Assistenza domiciliare educativa centri estivi	4.296,50

Servizio dopo di noi	33.724,61
Assistenza domiciliare educativa	75.046,34
Spese azioni misura B1	15.731,18
Spese azioni misura B2	21.224,15
Progetto lombardia giovani	6.000,00
Voucher dimissioni protette	12.738,72
Assistenza scolastica ad personam	854.265,37
Contributi enti gestori	424.706,73
Indennità per tirocini	11.950,00
Servizio socio educativo	7.960,84
Servizi assistenza domiciliare	146.578,13
Servizi educativi per minori	43.476,18
Consulenza per supervisione PNRR	71.835,80
Consulenza fiscale e amministrativa	20.542,59
Consulenze diverse	14.341,09
Compensi revisore	5.075,20
Assicurazioni	12.314,62
Compensi, contributi e rimborsi collaboratori	1.915,03
Altri costi per servizi	47.679,30
<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>2.178.719,70</b>

## COSTI DEL PERSONALE

Descrizione	Importo
Salari e stipendi dipendenti	518.621,71
Stipendi dirigenti	69.172,14
Indennità per tirocini	1.500,00
Rimborso spese dipendenti	12.201,65
Rimborso spese dirigenti	377,21
Oneri sociali INPS	31.526,82
Oneri sociali INAIL	2.278,57
Oneri sociali ENPDAP	499,36
Oneri sociali INPDAP	135.249,62
TFR dipendenti	35.854,06
TFR dirigenti	5.430,67
Altri costi del personale	219,04
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>812.930,85</b>

## Proventi e oneri finanziari

### Composizione dei proventi da partecipazione

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 11) del codice civile, si precisa che l'ente non ha conseguito, nel corso dell'esercizio, proventi da partecipazioni di alcun genere e tipo.

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, punto 13), del codice civile, si precisa che non sono presenti in bilancio ricavi di entità o incidenza eccezionali.

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, punto 13), del codice civile, si precisa che non sono presenti in bilancio costi di entità o incidenza eccezionali.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Le imposte sono stanziare in base alla previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

Si segnala che l'ente procede al calcolo e al versamento dell'imposta regionale sulle attività produttive con le modalità previste per gli enti privati non commerciali.

Non sono presenti in bilancio fondi per imposte differite o attività per imposte anticipate, causa inesistenza di presupposti.

Descrizione	Importo
IRAP dell'esercizio	25.202,64
IRES dell'esercizio	0,00
IRAP di esercizi precedenti	0,00
Imposte anticipate	0,00
Imposte differite	0,00
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>25.202,64</b>

## Classificazione dei costi per servizio erogato

Come già affermato in premessa, con finalità di monitoraggio e rendicontazione agli Enti soci dei costi sostenuti, la contabilità dell'Azienda Speciale è strutturata su 20 centri di costo, dei quali:

- 19 accessi ai diversi servizi erogati dall'Azienda;
- 1 riguardante i costi di struttura e funzionamento dell'ente (gestioni associate).

Ai fini di una maggior comprensione dei valori esposti nel presente bilancio, si ritiene utile fornire, di seguito, la classificazione dei costi sostenuti per ogni centro di costo istituito.

### Criteria di riparto dei costi per personale dipendente e collaboratori

Le spese sostenute dall'Azienda per personale dipendente e per collaboratori sono state attribuite ai singoli centri di costo sulla base delle competenze loro attribuite e, in caso di mansioni su più attività, in base alle ore prestate per ciascuna di esse. I costi del dirigente e dell'addetta amministrativa sono stati invece attribuiti in misura proporzionale ai costi direttamente imputabili a ciascun centro.

### Trasporto disabili

Descrizione	Importo
CONTRIB. FONDI SETTORE ANNI PRECEDENTI	3.332,48
TRASF. COMUNALI-TRASPORTO DISABILI	74.804,88
SERVIZIO TRASPORTO DISABILI	-74.756,88
SALARI E STIPENDI	-654,06
STIPENDI DIRIGENTI	-1.683,78
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-9,18
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-0,52
ONERI SOCIALI INPS	-101,92
ONERI SOCIALI INAIL	-6,52

Descrizione	Importo
ONERI SOCIALI ENPDEP	-0,72
ONERI SOCIALI INPDAP	-587,39
TFR DIRIGENTI	-132,19
TFR SU SALARI E STIPENDI	-48,08
IMPOSTA DI BOLLO	-48,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-108,12
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

### Tutela minori

Descrizione	Importo
CONTRIBUTI FONDO F.N.P.S.	120.759,85
TRASF. COMUNALI-TUTELA MINORI	45.355,00
SPESE LEGALI	-540,80
SALARI E STIPENDI	-114.384,69
STIPENDI DIRIGENTI	-3.579,60
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-19,52
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-4.031,49
ONERI SOCIALI INPS	-5.706,87
ONERI SOCIALI INAIL	-410,90
ONERI SOCIALI ENPDEP	-95,18
ONERI SOCIALI INPDAP	-24.498,84
TFR DIRIGENTI	-281,03
TFR SU SALARI E STIPENDI	-7.438,03
IMPOSTA DI BOLLO	-48,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-5.079,90
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

### S.S.T. - Servizio sociale comunale

Descrizione	Importo
CONTRIB. FONDI SETTORE ANNI PRECEDENTI	6.841,22
TRASF. COMUNALI-S.S.T	153.596,27
CONSULENZE DIVERSE	-2.720,89
SALARI E STIPENDI	-105.001,92
STIPENDI DIRIGENTI	-3.457,26
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-18,85
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-1.512,51
ONERI SOCIALI INPS	-6.631,18
ONERI SOCIALI INAIL	-456,89
ONERI SOCIALI ENPDEP	-113,21
ONERI SOCIALI INPDAP	-27.013,43
TFR DIRIGENTI	-271,43
TFR SU SALARI E STIPENDI	-8.344,95
ALTRI COSTI DEL PERSONALE	-146,05

Descrizione	Importo
IMPOSTA DI BOLLO	-98,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-4.650,92
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

**Reddito di cittadinanza - Fondo povertà**

Descrizione	Importo
CONTRIB. MLPS ANNI PRECEDENTI	172,02
TRASF.COMUNALI-REDD.CITTAD./F.DO POVERTA	2.063,72
TRASF.COM.-R.d.C. II ANNUALITA'	16.807,87
TRASF.COM.-R.d.C. III ANNUALITA'	8.491,07
TRASF.COM.-R.d.C. IV ANNUALITA'	6.235,23
TRASF.COM.-R.d.C. V ANNUALITA'	3.854,87
TRASF.COM.-R.d.C. VI ANNUALITA'	117.966,44
SPESE UTENZE CELLULARI	-35,84
COSTI SERVIZIO MEDIAZIONE	-231,00
PERCORSI INSERIMENTO LAVORATIVO	-9.144,16
ASSISTENZA DOMICILIARE EDUCATIVA MINORI	-4.778,99
INDENNITA' PER TIROCINI	-11.950,00
SERVIZIO SOCIO EDUCATIVO	-7.960,84
NOLEGGI IMPIANTI TELEFONICI	-61,48
SALARI E STIPENDI	-81.259,33
STIPENDI DIRIGENTI	-3.352,83
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-18,28
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-2.150,34
ONERI SOCIALI INPS	-4.777,24
ONERI SOCIALI INAIL	-310,24
ONERI SOCIALI ENPDEP	-78,98
ONERI SOCIALI INPDAP	-18.268,09
TFR DIRIGENTI	-263,23
TFR SU SALARI E STIPENDI	-6.068,28
ALTRI COSTI DEL PERSONALE	-72,99
AMM.TO ORD.MAC.ELETTROM.UF.	-1.099,88
IMPOSTA DI BOLLO	-56,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-3.653,20
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

**Ufficio di piano**

Descrizione	Importo
CONTRIBUTI PROGETTO INCLUSIONE ATTIVA	517,39
CONTRIBUTI FONDO F.N.P.S.	20.774,78
CONTRIBUTO F.DO VIGILANZA UDO	5.450,00
CONTRIBUTO SPORTELLI A.F.	709,40
CONTRIBUTO FNA PUA	40.000,00

Descrizione	Importo
CONTRIBUTI PROGETTO GAP	7.340,84
SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA	-7,05
SALARI E STIPENDI	-50.188,15
STIPENDI DIRIGENTI	-1.611,70
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-8,79
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-1.557,68
ONERI SOCIALI INPS	-2.889,82
ONERI SOCIALI INAIL	-211,54
ONERI SOCIALI ENPDEP	-45,93
ONERI SOCIALI INPDAP	-12.357,83
TFR DIRIGENTI	-126,53
TFR SU SALARI E STIPENDI	-3.549,62
IMPOSTA DI BOLLO	-4,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-2.233,77
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

**S.A.D. - Servizio assistenza domiciliare**

Descrizione	Importo
CONTRIBUTO MLPS ASSISTENZA SOCIALE	6.537,35
TRASF. COMUNALI-S.A.D.	146.746,19
SERVIZI ASSISTENZA DOMICILIARE ADULTI	-146.578,13
SALARI E STIPENDI	-1.283,08
STIPENDI DIRIGENTI	-3.303,10
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-18,01
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-1,03
ONERI SOCIALI INPS	-199,95
ONERI SOCIALI INAIL	-12,79
ONERI SOCIALI ENPDEP	-1,42
ONERI SOCIALI INPDAP	-1.152,30
TFR DIRIGENTI	-259,32
TFR SU SALARI E STIPENDI	-94,32
IMPOSTA DI BOLLO	-168,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-212,09
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

**Telesoccorso**

Descrizione	Importo
TRASF. COMUNALI-TELESOCORSO	31,62
TRASF. COMUNALI-S.S.T	14,36
CONTRIBUTI UTENTI TELESOCORSO	290,38
ALTRI COSTI PER SERVIZI	-322,00
SALARI E STIPENDI	-2,82
STIPENDI DIRIGENTI	-7,25

Descrizione	Importo
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-0,04
ONERI SOCIALI INPS	-0,44
ONERI SOCIALI INAIL	-0,03
ONERI SOCIALI INPDAP	-2,53
TFR DIRIGENTI	-0,57
TFR SU SALARI E STIPENDI	-0,21
IRAP DELL'ESERCIZIO	-0,47
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

### Progetti interventi piano di zona

Descrizione	Importo
CONTRIB. FONDI SETTORE ANNI PRECEDENTI	12.577,06
CONTRIBUTO MLPS ASSISTENZA SOCIALE	12.577,07
CONTRIBUTI FONDO F.S.R.	337.280,38
CONTRIBUTI FONDO F.N.A.	187.679,17
CONTRIBUTI FONDO F.N.P.S.	124.278,14
CONTRIBUTO PIANO DOPO DI NOI	33.724,61
CONTRIBUTI PROGETTO GAP	29.632,18
CONTRIBUTO BONUS A.F.	3.834,90
CONTRIBUTI PROGETTO SIL UP	11,27
SERVIZIO SOMMINISTRAZIONE PASTI	-1.456,61
INTERVENTI CONTRO LA LUDOPATIA	-23.065,74
TITOLI SOCIALI FNA	-150.723,84
BONUS ASSIST. FAMILIARI	-7.200,00
CONSULENZE DIVERSE	-10.079,40
SPESE AZIONI MISURA B2	-21.224,15
SPESE AZIONI MISURA B1	-15.731,18
VOUCHER DIMISSIONI PROTETTE	-12.738,72
SERVIZIO DOPO DI NOI	-33.724,61
CONTRIBUTI ENTI GESTORI	-424.706,73
NOLEGGIO DEDUCIBILE	-9.313,48
SALARI E STIPENDI	-6.207,60
STIPENDI DIRIGENTI	-15.980,58
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-87,15
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-4,96
ONERI SOCIALI INPS	-967,38
ONERI SOCIALI INAIL	-61,90
ONERI SOCIALI ENPDEP	-6,85
ONERI SOCIALI INPDAP	-5.574,86
TFR DIRIGENTI	-1.254,63
TFR SU SALARI E STIPENDI	-456,31
IMPOSTA DI BOLLO	-2,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-1.026,10

Descrizione	Importo
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

### Servizio affidi

Descrizione	Importo
CONTRIBUTI FONDO F.N.P.S.	8.785,94
TRASF. COMUNALI SERVIZIO AFFIDI	984,24
ALTRI COSTI INERENTI L'ATTIVITA'	-51,61
CONSULENZE DIVERSE	-1.540,80
SERVIZI PER INTERVENTI AFFIDI	-7.755,09
SALARI E STIPENDI	-81,78
STIPENDI DIRIGENTI	-210,54
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-1,15
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-0,07
ONERI SOCIALI INPS	-12,74
ONERI SOCIALI INAIL	-0,81
ONERI SOCIALI ENPDEP	-0,09
ONERI SOCIALI INPDAP	-73,44
TFR DIRIGENTI	-16,53
TFR SU SALARI E STIPENDI	-6,01
IMPOSTA DI BOLLO	-6,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-13,52
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

### Servizi incontri protetti

Descrizione	Importo
CONTRIB. FONDI SETTORE ANNI PRECEDENTI	1.286,25
CONTRIBUTI FONDO F.N.P.S.	8.000,00
TRASF. COMUNALI-INCONTRI PROTETTI	7.512,13
CONTRIBUTO UTENTI SERVIZIO SIP	1.431,11
SERVIZIO PEDAGOGICO	-927,06
SALARI E STIPENDI	-11.350,80
STIPENDI DIRIGENTI	-392,83
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-2,14
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-371,49
ONERI SOCIALI INPS	-811,77
ONERI SOCIALI INAIL	-64,38
ONERI SOCIALI ENPDEP	-10,64
ONERI SOCIALI INPDAP	-2.808,52
TFR DIRIGENTI	-30,84
TFR SU SALARI E STIPENDI	-878,75
IMPOSTA DI BOLLO	-70,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-510,27
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

**Servizi assistenza scolastica educativa**

Descrizione	Importo
CONTRIB. FONDI SETTORE ANNI PRECEDENTI	19.124,14
CONTRIBUTO MLPS ASSISTENZA SOCIALE	19.124,15
CONTRIBUTO ADP	138.803,54
TRASF.COMUNALI-ASSIST.SCOLAST.EDUCATIVA	713.894,85
TRASF.COMUNALI-ADP CENTRI ESTIVI	6.036,67
ASSISTENZA DOMIC.EDUCATIVA C.ESTIVI	-4.296,50
ASSISTENZA SCOLASTICA AD PERSONAM	-854.265,37
SALARI E STIPENDI	-7.508,29
STIPENDI DIRIGENTI	-19.329,01
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-105,40
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-6,01
ONERI SOCIALI INPS	-1.170,11
ONERI SOCIALI INAIL	-74,89
ONERI SOCIALI ENPDEP	-8,30
ONERI SOCIALI INPDAP	-6.742,94
TFR DIRIGENTI	-1.517,53
TFR SU SALARI E STIPENDI	-551,92
IMPOSTA DI BOLLO	-166,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-1.241,08
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

**S.A.D. - Servizio assistenza domiciliare educativa**

Descrizione	Importo
CONTRIB. FONDI SETTORE ANNI PRECEDENTI	3.132,70
TRASF.COMUNALI-ASSIST.DOMIC.EDUCATIVA	55.530,45
CONTRIBUTO UTENTI SERVIZIO ADM	14.803,49
ASSISTENZA DOMICILIARE EDUCATIVA MINORI	-70.267,35
SALARI E STIPENDI	-614,96
STIPENDI DIRIGENTI	-1.583,13
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-8,63
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-0,49
ONERI SOCIALI INPS	-95,84
ONERI SOCIALI INAIL	-6,13
ONERI SOCIALI ENPDEP	-0,68
ONERI SOCIALI INPDAP	-552,28
TFR DIRIGENTI	-124,29
TFR SU SALARI E STIPENDI	-45,20
IMPOSTA DI BOLLO	-66,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-101,66
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

**Servizio piano casa/alloggi**

Descrizione	Importo
CONTRIB. FONDI SETTORE ANNI PRECEDENTI	1.580,17
DOTI PER TIROCINI PROV. MANTOVA	2.500,00
TRASF.COMUNALI-PIANO CASA ALLOGGI	21.959,06
SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA	-1.288,15
ONERI BANCARI	-525,59
SALARI E STIPENDI	-11.001,77
STIPENDI DIRIGENTI	-561,12
INDENNITA' PER TIROCINI	-1.500,00
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-3,06
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-30,35
ONERI SOCIALI INPS	-791,14
ONERI SOCIALI INAIL	-36,76
ONERI SOCIALI ENPDEP	-10,29
ONERI SOCIALI INPDAP	-2.762,85
TFR DIRIGENTI	-44,05
TFR SU SALARI E STIPENDI	-739,66
AMM.TO ALT.COS.AD UT.PLUR.DA AMM	-244,00
IMPOSTA DI BOLLO	-864,00
IMPOSTA DI REGISTRO	-5.091,94
IRAP DELL'ESERCIZIO	-544,50
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

**Servizio mediazione linguistica**

Descrizione	Importo
CONTRIB. FONDI SETTORE ANNI PRECEDENTI	178,73
CONTRIBUTI FONDO F.N.P.S.	4.012,80
COSTI SERVIZIO MEDIAZIONE	-4.012,76
SALARI E STIPENDI	-35,09
STIPENDI DIRIGENTI	-90,32
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-0,49
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-0,03
ONERI SOCIALI INPS	-5,47
ONERI SOCIALI INAIL	-0,35
ONERI SOCIALI ENPDEP	-0,04
ONERI SOCIALI INPDAP	-31,51
TFR DIRIGENTI	-7,09
TFR SU SALARI E STIPENDI	-2,58
IRAP DELL'ESERCIZIO	-5,80
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

**Pippi PNRR**

Descrizione	Importo
CONTRIB. FONDI SETTORE ANNI PRECEDENTI	3.439,68
TRASF.CONTR.PIPPI PNNR	77.211,05
MATERIE DI CONSUMO C/ACQUISTI	-21,90
CANCELLERIA	-37,49
ATTREZZATURA VARIA E MINUTA	-481,73
ALTRI COSTI INERENTI L'ATTIVITA'	-1.778,62
SERVIZIO SEDT PIPPI	-70.427,85
SALARI E STIPENDI	-3.733,66
STIPENDI DIRIGENTI	-1.737,94
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-9,48
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-122,24
ONERI SOCIALI INPS	-282,73
ONERI SOCIALI INAIL	-22,14
ONERI SOCIALI ENPDEP	-3,59
ONERI SOCIALI INPDAP	-1.334,33
TFR DIRIGENTI	-136,44
TFR SU SALARI E STIPENDI	-243,41
IMPOSTA DI BOLLO	-34,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-243,18
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

### Supervisione PNRR

Descrizione	Importo
CONTRIB. FONDI SETTORE ANNI PRECEDENTI	3.200,39
TRASF.CONTR.SUPERVISIONE PNNR	71.839,80
PRESTAZIONI PER SUPERVISIONE	-71.835,80
SALARI E STIPENDI	-628,13
STIPENDI DIRIGENTI	-1.617,04
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-8,82
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-0,50
ONERI SOCIALI INPS	-97,89
ONERI SOCIALI INAIL	-6,26
ONERI SOCIALI ENPDEP	-0,69
ONERI SOCIALI INPDAP	-564,11
TFR DIRIGENTI	-126,95
TFR SU SALARI E STIPENDI	-46,17
IMPOSTA DI BOLLO	-4,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-103,83
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

### Lombardia dei Giovani

Descrizione	Importo
CONTR. LOMBARDIA DEI GIOVANI	19.876,18

Descrizione	Importo
PROGETTO LOMBARDIA GIOVANI	-6.000,00
SALARI E STIPENDI	-9.312,18
STIPENDI DIRIGENTI	-428,31
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-2,34
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-91,95
ONERI SOCIALI INPS	-626,92
ONERI SOCIALI INAIL	-31,74
ONERI SOCIALI ENPDEP	-8,67
ONERI SOCIALI INPDAP	-2.326,26
TFR DIRIGENTI	-33,63
TFR SU SALARI E STIPENDI	-597,57
IMPOSTA DI BOLLO	-6,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-410,61
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

### Sprint Lombardia

Descrizione	Importo
CONTRIB. FONDI SETTORE ANNI PRECEDENTI	2.244,79
CONTRIBUTI PROGETTO SPRINT	50.399,26
MATERIE DI CONSUMO C/ACQUISTI	-13,42
CANCELLERIA	-882,74
ATTREZZATURA VARIA E MINUTA	-308,54
ALTRI COSTI INERENTI L'ATTIVITA'	-52,35
SERVIZI EDUCATIVI PER MINORI	-43.476,18
SALARI E STIPENDI	-3.496,67
STIPENDI DIRIGENTI	-1.134,42
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-6,19
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-122,42
ONERI SOCIALI INPS	-240,43
ONERI SOCIALI INAIL	-15,14
ONERI SOCIALI ENPDEP	-8,57
ONERI SOCIALI INPDAP	-2.166,16
TFR DIRIGENTI	-89,06
TFR SU SALARI E STIPENDI	-350,29
AMM.TO ORD.ATTR.VAR.E MIN.	-72,29
IRAP DELL'ESERCIZIO	-209,18
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

### Servizi di supporto Fondo di povertà / Reddito di cittadinanza

Descrizione	Importo
CONTRIBUTI PROGETTO INCLUSIONE ATTIVA	4.015,00
TRASF.COM.-R.d.C. IV ANNUALITA'	36.825,67
TRASF.COM.-R.d.C. V ANNUALITA'	59.059,78

Descrizione	Importo
SALARI E STIPENDI	-68.038,61
STIPENDI DIRIGENTI	-2.152,75
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-11,74
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-1.434,99
ONERI SOCIALI INPS	-3.606,15
ONERI SOCIALI INAIL	-429,98
ONERI SOCIALI ENPDEP	-63,45
ONERI SOCIALI INPDAP	-16.745,53
TFR DIRIGENTI	-169,01
TFR SU SALARI E STIPENDI	-4.232,51
IMPOSTA DI BOLLO	-38,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	-2.977,73
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

### Gestioni associate

Descrizione	Importo
ABBUONI/ARROT. ATTIVI IMP.	17,06
SOPRAVVVENIENZE ORDINARIE ATTIVE	9,92
QUOTE COMUNALI CONTR.DI GESTIONE	180.009,02
ALTRI CONTRIBUTI DA COMUNI	524,53
INT.ATT.SU DEPOSITI BANCARI	5.457,86
ACQUISTO LIBRI E RIVISTE	-141,30
CANCELLERIA	-1.968,53
CANONE DI MANUTENZIONE PERIODICA	-311,70
COMPENSI SINDACI-PROFESSIONISTI	-5.075,20
INDENNITA' AMMINISTRATORI	-930,00
COMPENSI LAV.OCCAS.ATTIN.ATTIV.	-1.462,23
CONTR.INPS COLLAB. ATTIN.ATT.	-452,80
SPESE TELEFONICHE	-1.808,23
SPESE UTENZE CELLULARI	-638,24
SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA	-7,12
RICERCA,ADDESTRAM.E FORMAZIONE	-2.000,00
ONERI BANCARI	-848,14
ALTRI COSTI PER SERVIZI	-28.560,31
CANONE RILEVAZIONE PRESENZE	-1.464,00
CONSULENZA FISCALE ED AMMINISTRATIVA	-20.542,59
SPESE ADEMPIMENTI D.L. 81/2008	-3.672,68
ALTRI COSTI INERENTI L'ATTIVITA'	-453,20
ASSICURAZIONI DIVERSE	-12.314,62
FITTI PASSIVI (BENI IMMOBILI)	-20.176,93
NOLEGGI IMPIANTI TELEFONICI	-672,40
NOLEGGIO DEDUCIBILE	-1.240,74
LIC. D'USO SOFTWARE DI ESERCIZIO	-7.620,57

Descrizione	Importo
SALARI E STIPENDI	-43.838,12
STIPENDI DIRIGENTI	-6.958,63
RIMBORSO SPESE DIRIGENTI	-37,95
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	-762,58
ONERI SOCIALI INPS	-2.510,83
ONERI SOCIALI INAIL	-119,18
ONERI SOCIALI ENPDEP	-42,06
ONERI SOCIALI INPDAP	-9.686,42
TFR DIRIGENTI	-546,32
TFR SU SALARI E STIPENDI	-2.160,19
AMM.TO ALT.COS.AD UT.PLUR.DA AMM	-745,42
AMM.TO ORD.ATTR.VAR.E MIN.	-3,75
AMM.TO ORD.MAC.ELETTROM.UF.	-1.702,70
IMPOSTA DI BOLLO	-287,20
IMPOSTA DI REGISTRO	-165,50
DIRITTI CAMERALI	-170,00
ALTRE IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	-309,87
SOPRAVVVENIENZ. PASSIVE ORD.DED.	-1.037,72
ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI	-17,12
QUOTE ASSOCIATIVE	-653,02
INT.PASSIVI PAG.IMPOSTE	-25,57
IRAP DELL'ESERCIZIO	-1.876,71
<b>TOTALE CENTRO DI COSTO</b>	<b>0,00</b>

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Dirigenti	1	1	
Quadri			
Impiegati	20	20	
Operai			
Altri			
<b>Totale</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	

	Numero medio
Dirigenti	1
Impiegati	20
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>21</b>

I dati sopra riportati sono stati calcolati come media aritmetica tra il personale presente all'inizio e alla fine del periodo 2025.

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

A favore dei membri del Consiglio di Amministrazione, come da verbale dell'Assemblea Consortile n. 3 del 18 luglio 2024, è stata deliberata un'indennità di presenza di euro 30,00 per ciascuna seduta. L'importo iscritto a bilancio, pari a complessivi euro 930,00, corrisponde alle indennità dovute (n. 31) per il periodo 2024/2025.

### Compensi al revisore legale o società di revisione

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	5.075
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>5.075</b>

### Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

L'Azienda Speciale non ha emesso azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni, titoli o valori simili.

Ai sensi dell'art. 2427, punto 19) del codice civile, si precisa che l'Azienda non ha emesso, nel corso del presente esercizio, strumenti finanziari, partecipativi e non partecipativi, destinati a terzi anche con durata limitata.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si precisa che non sussistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

### Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

L'Azienda Speciale non ha istituito patrimoni o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

## **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, punto 22-quater) del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del presente esercizio.

## **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

Ai sensi dell'art. 2427-bis, comma 1, punto 1) del codice civile, si precisa che l'Azienda non ha sottoscritto contratti aventi ad oggetto strumenti finanziari derivati.

## **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

L'Azienda non è soggetta a direzione e coordinamento da parte di società o enti. Infatti, la natura di azienda speciale comporta un'autonomia imprenditoriale che fa venir meno qualsiasi soggezione a direzione e coordinamento da parte degli enti soci.

## **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

Con riferimento all'art. 1, comma 125, della Legge 124/2017, si rimanda alla sezione relativa alla composizione dei ricavi in cui sono dettagliati i contributi ricevuti da enti pubblici per l'attività caratteristica svolta.

## **Nota integrativa, parte finale**

Si ribadisce che i criteri di valutazione qui esposti sono conformi alla normativa civilistica e le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti. La presente nota integrativa, così come l'intero bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

L'esposizione dei valori richiesti dall'art. 2427 del codice civile è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.

Sulla scorta delle indicazioni che sono state fornite, Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025. Si rimane ovviamente a disposizione per fornire in assemblea i chiarimenti e le informazioni che si rendessero necessarie.

Il Presidente del C.d.A.

*Dott. Maurizio Galavotti*

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto Dott. Maurizio Galavotti, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della L. 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

*Dott. Maurizio Galavotti*